

視点(1504)

## SCの成立数の新しい概念 (その2)!!

(流通とSC・私の視点 1503 より続く)

新しい算定方法によるSCの理論SC数は次の通りです。

	新SCの理論成立数	1SC当たり支持人口
米 国	51,372 SC	6,027 人
日 本	4,191 SC	21,156 人
中 国	20,344 SC	65,932 人

今、アメリカはSCの成熟期であり、SCの量的拡大より「SC業態の多様化」と「SCの選択と集中」の2つの現象が起こっています。今後、激しい新陳代謝（SCの勝ち組みと負け組の入替）の時代となっています。

日本は、SCの理論成立数の70~80%の実際SC数が存在し、まさに「SCの飽和期」（ほぼ全国的にSCが普及した状態）になっています。今後はSCのエアポケット立地（まだSCが飽和状態になっていない立地）や都市立地SC（中心市街地や周辺市街地立地のSC）や10,000 m<sup>2</sup>以下の小型SCの開発によりSCの量的拡大は進み2020年頃には、4,000SCの時代が到来します。しかし今後のSCは、SC業態の多様化が基軸となり、まさに「SCの成熟期」に突入しています。

日本もSCの成熟期にはアメリカのように、1つのマーケットの中に3~4SCが互いに得意分野を発揮して競争共栄する「棲み分け型SCづくり」（もう1つあってほしいSCづくり）が可能となります。

一方、中国では、今からSCの開発ラッシュでSCの黄金時代が2011~2030年までの20年間続くこととなります。

今、中国はSCが2,800ヶ所、2011年には800ヶ所のSCが開発されています。中国のSCの理論成立数は20,344SCであり、今後20年間で17,544SC、1年間で平均877SCが潜在的に開発されることとなります。2020年には10,000ヶ所、2030年には20,000ヶ所のSCが立地することになり、**中国の2011~2030年の20年間はSCの黄金時代**となります（六車流：流通理論）。

ここで話を変えて、SCの成熟化によるSC業態の多様化の比喩論として、自然界の動物の話をしていただきます。比喩論とは1つの起こった現象を別の分野で起こった現象と比較して、その現象を相手に理解しやすくする論法です。

### ①マダガスカル島の猿の“種”の多様化の話

マダガスカル島はアフリカ大陸から古代に分離した孤立した島で、当初は猿はいませんでした。しかし何らかの要因により一組（複数）の猿がアフリカ大陸からマダガスカル島へ流れ着き、競争相手のいない、かつ豊富な食物によって猿社会は大発展しました。しかし、その後、自然変化が起こり、マダガスカル島は砂漠化し、森林（食べものと住み処）が減少しました。マダガスカル島は孤立した島であり、猿達は他の場所へ移ることはできません。そこで進化が始まりました。少なくなった森林の中で、新たな食べもの（果物から葉っぱ、草、昆虫、海草等）を多様化し、究極は「毒を持った食べもの」も消化機能を進化することにより、毒消し作用を体に持ち、食べものとなりました。どのような食べものも、常食として長期間食べると「おいしい食べもの」に変化します。

このような猿の進化により、マダガスカル島の砂漠化による森林減少にもかかわらず同じ猿が、食べものや住み処や敵の存在によって変化し異なる“種”に多様化して、マダガスカル島の猿は人間が進出するまで減少しませんでした。これはSCが飽和期になりマーケットが相対的に減少すると、SCがマーケットの掘り起こしを行い、今までマーケットでなかったニーズを自らのSCのニーズとして取り込み、SCの業態の多様化が起こったアメリカの流通業界の中でのSCの業態の進化の現象と同じです。究極の食品である毒のある食べものを毒消しで食べもの化（マーケット化）するノウハウは見事です。

### ②飛ばない昆虫は飛ぶ昆虫より“種”の多様化の話

昆虫社会では飛ぶ昆虫より飛ばない昆虫の方が“種”の多様化が2倍早いそうです。1つのエリアに食料（マーケット）が不足すると飛ぶ昆虫は他のエリアに食料を求めますが、飛ばない昆虫はその場（閉鎖マーケットあるいは成長のないマーケット）で、食料の多様化による進化する道はなく、必然的に“種”の多様化が起こります。

(株)ダイナミックマーケティング社<sup>+</sup>  
代 表 六 車 秀 之